

## MARIJAMPOLĖS SAVIVALDYBĖS MERAS

### MARIJAMPOLĖS MENO MOKYKLOS DIREKTORĖS RIMOS KUKALIENĖS

#### METŲ VEIKLOS ATASKAITA IR VERTINIMO IŠVADA

2020-02- Nr. \_\_\_\_\_  
Marijampolė

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Strateginio plano ir metinio veiklos plano tikslai- efektyviai valdyti mokyklos veiklą, telkti mokyklos bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, planuoti pokyčių poreikį, pasirinkti teisingą plėtros kryptį ir prioritetus.

Vykdant 2019 metų mokyklos veiklą tikslams pasiekti vieni svarbiausių pasiekimų buvo:

1. Neformaliojo vaikų švietimo paslaugų plėtra. Patobulinta mokyklos siūlomų programų tarpdalykinė integracija. Mokiniai gali rinktis daugiau negu vieną mokykloje vykdomų programų.

2. Ugdymo kokybės užtikrinimas ir ugdymosi pasiekimai. Vyko 1 kvalifikacijos kėlimo seminaras mokyklos mokytojams „Sumanus ugdymas – pavyzdžio galia“ (lektorė V. Servutienė), vykdyta metodinė diena – susitikimas su Šiaulių miesto dailės ir Dainų muzikos mokyklų pedagogais, metodinė diena „Klavišinių instrumentų galimybės ir naujovės“ su UAB „Scenos servisas“, organizuotas seminaras ikimokyklinio ir pradinio ugdymo pedagogams „Mokinių ruošimas piešinių konkursams, piešinių ir kitų kūrybinių konkursų komisijų darbo vertinimo praktika“, organizuoti 2 mokyklos kolektyvų ir atlikėjų koncertai, skirti miesto bendruomenei Miesto dienų metu šv. Arkangelo Mykolo bazilikoje ir advento laikotarpiu šv. Vincento Pauliečio bažnyčioje, vykdytas projektas „Cukrinio festivalio dekoracijų gamyba“ miesto erdvėms papuošti, meno kolektyvai ir atlikėjai dalyvavo įvairiuose respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, parodose, festivaliuose. Respublikoje laimėta: laureatai-11, diplomantai – 3, tarptautiniame lygmenyje: laureatai – 11, diplomantai- 4. Dalyvauta konkursuose, parodose, festivaliuose Lietuvoje- Prienuose – 2 k. , Vilniuje – 10 k. , Kaune – 19 k. , Alytuje – 3 k., Šakiuose - 4 k., Biržuose – 1 k., Gelgaudiškyje – 1 k., Kalvarijoje – 2 k., Klaipėdoje – 2 k., Dauguose – 2 k., Veisiejuose – 1 k., Utenoje – 1 k., Tauragėje – 1 k., Vilkaviškyje – 1 k., Trakuose – 2 k., Garliavoje – 2 k., Kėdainiuose – 2 k., Rumšiškėse – 1 k., užsienyje: Latvijoje (Ryga), Lenkijoje – 3 k. (Petrotribunalskas, Tatrai ir Augustavas), Austrijoje (Viena), Vengrijoje (Makas), Kroatijoje (Zadaras), Latvijoje (Sigulda). Surengti 59 koncertai ir kiti pasirodymai miesto ir mokyklos bendruomenei.

3. Materialinės bazės gerinimas. Įkurtos ar patobulintos edukacinės erdvės, įsigyta inventoriaus ugdymo proceso kokybei užtikrinti.

4. Bendradarbiavimo formų įvairovė su savivaldybės institucijomis, bendradarbiavimo partneriais Lietuvoje ir užsienyje. Projektinė veikla su Kauno valstybiniu muzikiniu teatru (direktorius B. Želvys), skirta Muzikos dienai paminėti, šv. Jurgio meno sezonu (įkūrėjas E. Seilius), džiazo festivaliu „Music Park“ (įkūrėja E. Kasteckaitė), tarptautiniu medinių pučiamųjų instrumentų festivaliu „Medynės“ (įkūrėjas D. Klišys). Organizuoti: tarptautinis fortepijono konkursas „Konsonansas – disonansas“, respublikinis gabių vaikų festivalis (dalyviai Lietuvos meno mokyklų mokiniai ir mokytojai), respublikinis keramikos konkursas, respublikinio konkurso „Mes – Lietuvos vaikai“ I turas, konkurso „Dainų dainelė“ I etapas, dailės olimpiados savivaldybės etapas.

5. Įstaigos asignavimai buvo naudojami racionaliai ir 2019 finansiniai metai baigti be skolų.

**II SKYRIUS**  
**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Įgyvendinti Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo nuostatas, kitų naujų teisinių aktų nuostatas</p>	<p>Nustatyti darbuotojų bruto darbo užmokestį Parengti darbuotojų darbo sutarčių pakeitimus, tobulinti įstaigos darbo apmokėjimo sistemą ir kitus dokumentus</p>	<p>Perskaičiuotas pagal 72 darbo sutartis dirbančių darbuotojų darbo užmokestis Pasirašyti darbo sutarčių priedai, įvykdytos darbuotojų informavimo bei konsultavimo procedūros</p>	<p>Įgyvendinta nauja darbo apmokėjimo tvarka (GPM ir VSD įmokų tarifai pajamoms iš darbo santykių); patobulintas mokytojų etatinio darbo apmokėjimo modelis; sudaryti 59 individualūs mokytojų darbo grafikai su pilna darbo krūvio ir laiko sandara; atlikti pakeitimai 72 darbo sutartyse; parengta nauja darbo apmokėjimo tvarka; su naujais teisinais aktais ir jų įgyvendinimo tvarka supažindinti darbuotojai Įvykdyta 100%</p>

<p>1.2. Užtikrinti kokybišką įstaigos veiklą</p>	<p>Strateginio veiklos plano įgyvendinimas</p> <p>Mokyklos veiklos kokybės plačiojo įsivertinimo vykdymas, ataskaitos pristatymas mokyklos bendruomenei</p> <p>Tinkamas dokumentų valdymas</p> <p>Ugdymo proceso modernizavimas</p> <p>Kokybiškas steigėjo paskirtų funkcijų atlikimas</p>	<p>Įgyvendinti patvirtintą strateginį veiklos planą ir jame nustatytus veiklos rodiklius</p> <p>Įgyvendintas mokyklos veiklos kokybės platusis įsivertinimas ir pristatytas mokyklos bendruomenei</p> <p>Planai, ataskaitos, kiti dokumentai parengti nustatytais terminais ir tvarka</p> <p>Įsigyti naujų muzikos (styginių- 7, klavišinių- 1) instrumentų, interaktyvią lentą.</p> <p>Koordinuoti renginius, susijusius su pasirengimu Respublikinei moksleivių dainų šventei</p>	<p>Užtikrintas neformaliojo švietimo programų prieinamumas visiems Marijampolės savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams ir jaunimui (priimta 33 mokiniais daugiau planuota, 8 iš jų individualiam mokymui) (iki einamųjų metų pabaigos) IV ketv. sudaryta darbo grupė mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo metodikai sukurti, vertinimo instrumentams nustatyti Inicijuotas platusis mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas <a href="https://apklausa.lt/f/anketa-tevams-8mbepks.fullpage">https://apklausa.lt/f/anketa-tevams-8mbepks.fullpage</a> Atliktas ugdymo kokybės teorinių muzikos dalykų ugdymo kokybės įsivertinimas Iki einamųjų metų pabaigos organizuota strateginio planavimo, atskaitomybės dokumentų rengimo priežiūra Parengta nauja teminių ugdymo planų forma, pagal kurią mokytojai atnaujino programas (iki einamųjų metų pabaigos) III ketvirty inicijuotas ugdymo proceso organizavimas atnaujinant instrumentų bazę (3 violončelės, 5 kanklės, 2 akordeonai), įrengta interaktyvi lenta muzikos istorijos klasėje Ištisus metus organizuota Marijampolės savivaldybės kolektyvų registracija 2020 m. Respublikinei moksleivių dainų šventei, inicijuota dalykinė partnerystė su dainų šventės rengėjais ir kolektyvų vadovais. Įvykdyta 100%</p>
--	--	---	--

<p>1.3. Stiprinti socialinę partnerystę įstaigos viduje ir skatinti socialinę atsakomybę</p>	<p>Darbuotojų įtraukimas į darbo grupes Organizuojami pasitarimai, darbuotojams sudaromos sąlygos juose dalyvauti</p> <p>Renginių/projektų, kitų veiklų inicijavimas/organizavimas</p>	<p>Darbuotojai dalyvauja tvarkų aprašų, veiklos įsivertinimo atlikimo metodikos, kitų svarbių dokumentų rengimo darbo grupėse</p> <p>Įstaigoje vyksta efektyvus bendravimas ir bendradarbiavimas</p>	<p>Inicijuotas visų bendruomenės narių indėlis į strategijos uždavinių ir tikslų įgyvendinimą (dalyvavo 90% bendruomenės narių) Inicijuotas įsivertinimo darbo grupėje 6 metodinių grupių atstovų delegavimas Sudarytos darbo grupės 4 tvarkų aprašams, 9 renginių, konkursų, festivalių organizavimui Inicijuotas suaugusiųjų mokymo programų mokinių integruotas koncertas-paroda Marijampolės P. Kriaučiūno viešojoje bibliotekoje ir meno mokykloje (2 renginiai), inicijuoti ir organizuoti koncertai šv. Arkangelo Mykolo bazilikoje ir šv. Vincento Pauliečio bažnyčioje miesto bendruomenei (2 koncertai), organizuoti: 1 tarptautinis konkursas ir 1 respublikinis gabių vaikų festivalis. Įvykdyta 100%</p>
<p>1.4. Plėtoti partnerystę su Lietuvos ir užsienio dailės, muzikos ir meno mokyklomis</p>	<p>Mokyklos kolektyvų ir atlikėjų dalyvavimas konkursuose ir festivaliuose</p>	<p>Inicijuoti meno kolektyvų, ansamblių ir atlikėjų dalyvavimą renginiuose/projektuose Lietuvoje ir užsienyje Inicijuoti 1 tarptautinio konkurso, 1 respublikinis festivalio, kitų renginių/projektų organizavimą</p>	<p>Inicijuota socialinė partnerystė ir pasirašyti susitarimai dėl bendrų veiklų konkurse-festivalyje „Neramių sielų mugė“ su Kybartų kultūros centru, projekte „Koncertas būsimai gyvybei“ su Lietuvos muzikos ir teatro akademija, projekte „Margai skamba“ su Marijampolės kultūros centru, projekte „Gaudyk vėją – rasi meną“ su Marijampolės profesinio rengimo centru, projekte „Muzikos diena“ su Kauno valstybiniu muzikiniu teatru, pasirašytos sutartys: su M. K. Čiurlionio menų mokykla dėl metodinės patirties pasidalijimo bendradarbiavimo, su kamerinės muzikos rėmimo</p>

			fondu, organizuotas metodinis renginys su Šiaulių Dainų muzikos mokyklos ir Šiaulių dailės mokyklų vadovais ir pedagogais 6 projektai, Įvykdyta 100%
--	--	--	--

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijuotas ir organizuotas palankių ir saugių sąlygos mokyklos bendruomenei gerinimas (IV ketv.)	1. Modernizuotos ugdymo aplinkos atnaujinant apšvietimą 3 dailės skyriaus klasėse 2. Modernizuota koncertinė aplinka įrengiant inovatyvų scenos apšvietimą 3. Orkestro atlikėjai aprūpinti aprangomis
3.2. Užtikrintas bendruomenės narių saugumas (IV ketv.)	Parengti asmens duomenų apsaugą reglamentuojantys tvarka ir dokumentai (18 dokumentų)

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

**III SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

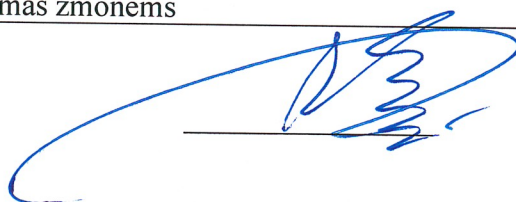
**5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

6.1. Vadovavimas žmonėms
--------------------------

Direktorė



Rima Kukalienė 2020-02-17